



**МАДОУ
«Детский сад № 26»**

проект

**«Оптимизация процесса
подготовки документов для прохождения
аттестация педагогов на 1 и высшую кв.
категорию»**

Разработчики проекта:
Долгополова С.А., заместитель директора по УВР;
Патракова О.В., старший воспитатель

Паспорт проекта «Оптимизация процесса подготовки документов для прохождения аттестация педагогов на первую и высшую квалификационную категорию»

Вовлеченные лица и рамки проекта Заказчик проекта: Директор МАДОУ «Детский сад №26» Н.П. Долгих Процесс: заполнение портфолио педагога в соответствии с заявленной категорией Границы процесса: от начала формирования кейса документов до отправления портфолио на экспертизу Руководитель проекта: зам. директора по УВР С.А. Долгополова Команда проекта: старший воспитатель МАДОУ О.В. Патракова, учитель-логопед Н.В. Калинина, воспитатель Пупкова Н.В.	Обоснование выбора проекта 1.Слабое представление педагогов об алгоритме заполнения портфолио. 2. Недостаточное информированность педагогов о полноте и формах подтверждающих документов, в соответствии с экспертными требованиями. 3. Отсутствие порядка выдачи необходимых документов со стороны администрации детского сада. 4. Повышенная эмоциональная нагрузка на педагога. 5. Не вхождение в процедуру аттестации.									
Цели плановый эффект Цель: устранение временных потерь при качественном заполнении портфолио педагога в соответствии с заявленной категорией. Задачи: 1.Разработать алгоритм заполнения портфолио педагога. 2.Разработать и систематизировать образцы оформления документов для портфолио. 3. Создать на Яндекс-Диске в папки «Аттестация» с образцами документов. 4. Назначить кураторов из числа педагогов, прошедших аттестацию на высшую кв. категорию. <table><tr><td>Наименование цели</td><td>Текущий показатель</td><td>Целевой показатель</td></tr><tr><td>1.Сокращение времени качественного заполнения портфолио педагога</td><td>3 мес.</td><td>1 мес.</td></tr><tr><td>2.Провышение доли положительных экспертных заключений (в %)</td><td>70%</td><td>100%</td></tr></table> Эффекты: - 100% получение положительных экспертных заключений; -100 % выполнение плана аттестации педагогов на текущий год.	Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель	1.Сокращение времени качественного заполнения портфолио педагога	3 мес.	1 мес.	2.Провышение доли положительных экспертных заключений (в %)	70%	100%	Ключевые события и сроки 1.Начало проекта - с 01.11.2024г. 2. Анализ текущей ситуации картирование процесса - до 08.11.2024г. 3.Выявление проблем, определение первопричин, формирование предложений по их решению, оценка рисков реализации - до 15.11.2024г. 4.Разработка карты целевого состояния процесса - до 22.11. 2024г. 5.Разработка «дорожной карты» реализации проекта - до 29.11.2024г. 6.Kik off - защита «дорожной карты» проекта - 06.12.2024г. 7.Реализация предложений - с 13.12.2025г. 8. Мониторинг результатов - 01.04.2025г. 9. Закрытие проекта – 03.11.2025г.
Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель								
1.Сокращение времени качественного заполнения портфолио педагога	3 мес.	1 мес.								
2.Провышение доли положительных экспертных заключений (в %)	70%	100%								



Команда проекта:

Руководитель проекта:

зам. директора по УВР С.А. Долгополова

Команда проекта:

-старший воспитатель О.В. Патракова

-учитель-логопед Н.В. Калинина

-воспитатель Н.В. Пупкова

Картирование

Выявление первопричин (5 ПОЧЕМУ?)

Не своевременно педагоги входят в процедуру аттестации

Заполнение
Портфолио в
последний
момент

Страх перед
большим
объёмом

Нет
понимания
системы
заполнения
Портфолио

Нет чётких
сроков
поэтапного
заполнения
портфолио

Нет
наставника

Трата времени
на подготовку
документов

Большой %
возврата
документа
ции на
доработку

Оформляют
содержание
документа без
переработки
скаченной
информации

Отсутствие
папки с
образцами по
подготовке
документации
на Яндекс
диске

Нет готовых
образцов и форм
документов

Плохо знают
структуру
Портфолио

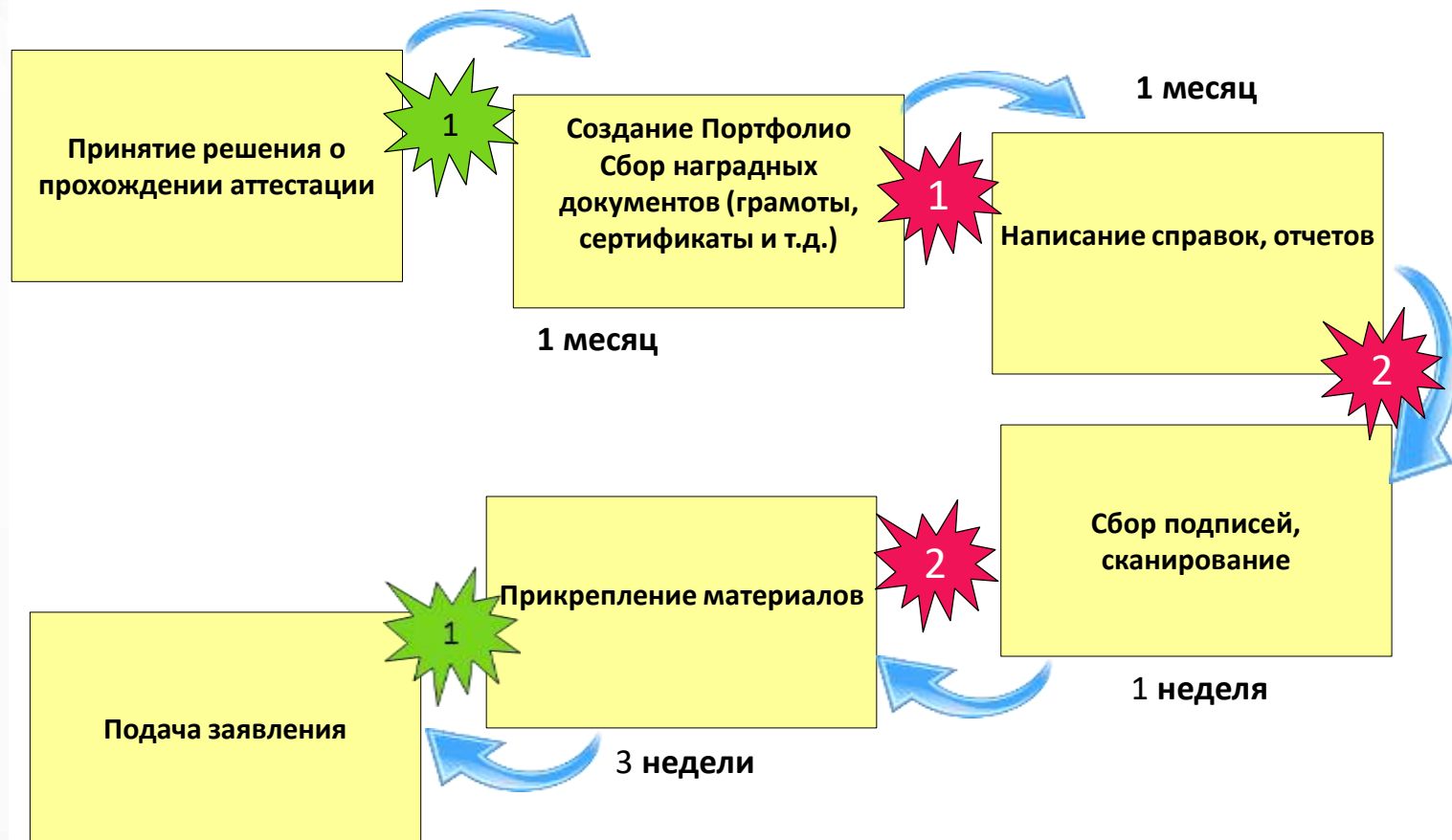
Методическая
служба
загружает за
них
материалы в
Портфолио

Быстрее
загрузить
самому, чем
научить

У методической
службы
большой загруз
времени и нет
возможности
сидеть с
каждым

Разработать чек-
листы
(алгоритмы) по
работе на Яндекс
диске

Карта текущего состояния процесса



Карта целевого состояния процесса

Принятие решения о
прохождении Аттестации и
получение алгоритма
(1 час)

Заполнение справок, отчетов
по образцу, по форме, по
алгоритму
(3 недели)

Сканирование и загрузка
материалов в Портфолио
вместе с наставником
(1 неделя)

Подача заявления на
аттестацию



План мероприятий проекта

Мероприятие	Срок	Ответственный
1.Разработка алгоритма действий аттестуемого	ноябрь 2024 г.	Долгополова С.А. Патракова О.В.
2.Подготовка шаблонов справок и отчетов на Яндекс-диске	ноябрь-январь 2024 г.	Калинина Н.В. Пупкова Н.В.
3.Определение наставников за каждым аттестуемым	ноябрь 2024 г.	Долгополова С.А.
4.Презентация проекта в рамках тематического педсовета, утверждение нововведений, в подготовке документов	январь 2025г.	Долгополова С.А.
5.Заккрытие проекта. Мониторинг результатов.	май 2025г..	Долгополова С.А. Патракова О.В.
6.Подведение промежуточных итогов на основании экспертных заключений	август 2025г..	Долгополова С.А. Патракова О.В.
7.Коррекция	сентябрь 2025г.	Долгополова С.А. Патракова О.В.

Проблемы и пути их решения

Отсутствие действий со стороны аттестуемого

- Назначить наставника
- Выдать алгоритм
- Своевременное подтверждение справок администрацией
- Вместе с наставником подгрузить материалы в портфолио

Трата большого кол-ва времени на подготовку справок, отчетов и загрузку материалов

- Использовать папку на Яндекс-диске с готовыми образцами документов
- Заполнение документов
- Заверение документов
- Загрузка документов

Недостаточный уровень знания структуры портфолио

- Проведение консультации по заполнению разделов Портфолио
- Практическая работа под руководством наставника

- Разработан Алгоритм подготовки педагога к процедуре аттестации.
- Создана папка «АТТЕСТАЦИЯ» на Яндекс диске <https://disk.yandex.ru/d/j9dgwXFb6BZP2A>
- Педагоги ознакомлены с Приказом Министерства образования науки Пермского края от 05.03.2024 №26-01-06-244 Об утверждении Административного регламента о предоставлении государственной услуги «Аттестация педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность в сфере образования в целях установления квалификационной категории».
- Приказ об утверждении порядка проведения аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность от 24.03.2023 г. № 196

Результаты, достигнутые в ходе реализации проекта

- Сократилось время протекания процесса на 2 месяца. (с 3 до 1 месяца)
- В 2024-2025 учебном году успешно аттестовались 2 педагога (1 – 1 кв.кат., 1 – высшая кв.кат.)
- Изъявили желание пройти аттестацию в 2025-2026 учебном году 3 педагога, в 2026-2027 учебном году – 3 педагога.
- Педагоги, «потерявшие» аттестацию, приняли решение вновь ее пройти. (2 человека)
- У наставников повысилась оплата труда за счет стимулирующих выплат.
- Наставники приобрели опыт для дальнейшего повышения своей квалификационной категории.

Спасибо за внимание!

Успехов в работе!

